

Søfartsstyrelsen

Mål- og resultatplan 2020

21. september 2020

Indhold

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede	3
2. Resultatmål for 2020	7
3. Målopførelsesoversigt	12
4. Formalia og påtegning	18

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

1.2. Mission og vision

1.2.1. Mission

Erhvervsministeriets mission:

Skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår

Søfartsstyrelsens mission:

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav

1.2.2. Vision

Erhvervsministeriets vision:

Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed

Søfartsstyrelsens vision:

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer

1.3.1. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

Styrelsen har følgende kerneopgaver:

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Niveauet og mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Søfartsstyrelsens arbejde på området skal sikre konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder for en dansk registreret handelsflåde med et højt sikkerheds-, sundheds- og miljømæssigt niveau samt et højt niveau for beskyttelsen af danske søfarende.

- **Sikre skibe, sundhed og miljø**

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr og drift skal være internationale, let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem håndhævelse og arbejde med sikkerhedsledelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top sammenlignet med andre søfartsnationer, så dansk skibsfart med rette kan betegnes som kvalitetsskibsfart. De søfarendes kvalifikationer skal være tidssvarende og leve op til internationale standarder men også have et sådant niveau, at danske søfarende er attraktive.

- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**

Reglerne vedrørende sikre farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Den maritime planlov udmøntes i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for sikker vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Gennem klog udnyttelse af teknologi, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top og bidrage til et højt sikkerhedsniveau.

- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Det er også et afgørende element i at være en kvalitetsskibsfartsnation.

1.3.2. Strategiske målsætninger

Søfartsstyrelsen har følgende strategiske målsætninger.

Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Det Blå Danmark skal frem mod 2025 fastholde og udvikle sin styrkeposition. Den nye maritime planlov udmøntes frem mod 2021 i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Der arbejdes med at styrke de globale rammebetingelser, bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande.

Sikre skibe, sundhed og miljø

Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.

Sikre farvande, afmærkning og navigation

Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).

Sociale forhold, søfarende og fiskere

De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent og troværdig myndighed, der har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

1.4. Søfartsstyrelsen budget

Opgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2020 mio. kr. i alt
0. Generelle fællesomkostninger	89,2	-1,0	88,2
1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	54,7	-12,0	42,7
2. Sikre skibe, sundhed og miljø	50,8	-18,8	32,0
3. Sikre farvande, afmærkning og navigation	93,6	-8,4	85,2
4. Social forhold, Søfarende og fiskere	14,9	-13,7	1,2
I alt	303,1	-53,8	249,3

2. Resultatmål for 2020

2.1. Søfartsstyrelsens resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	Kerneopgave 1	Kerneopgave 2	Kerneopgave 3	Kerneopgave 4
	Resultatmål 1			
	Resultatmål 2			
	Resultatmål 3			
	Resultatmål 4			
	Resultatmål 5			
Resultatmål 6				
Resultatmål 7				
Resultatmål 8				
Resultatmål 9				
Resultatmål 10				

2.2 Policy-mål

Resultatmål 1

Erhvervsministeriet etablerer regeringens Forum for genstart af dansk eksport samt en række genstartsteams, der skal komme med anbefalinger til regeringen.

Vægt: 15 pct.	Søfartsstyrelsen har bidraget til regeringens genopretningspakke, der skal understøtte, at dansk økonomi hurtigt kommer op i omdrejninger igen efter COVID-19 med fokus på eksporten gennem en analyse af effekten af COVID-19 for Det Blå Danmark og et idékatalog over mulige vækstinitiativer målrettet Det Blå Danmark.
---------------	---

Resultatmål 2

AP 6 Der skal udarbejdes en kortlægning af danske interesser i EU's industrialliancer og økosystemer, samt en kortlægning af danske prioriteter for den bredere europæiske industripolitik.

Vægt: 15 pct.	Søfartsstyrelsen bidrager til det danske oplæg til det kommende europæiske arbejde med at understøtte bestemte strategiske værdikæder, samt leverer forslag og bistand til udmøntning af konkrete initiativer i samarbejde med Det Blå Danmark.
---------------	---

Resultatmål 3 Grønt eksporteventyr

AP 19 Der samarbejdes med erhvervslivet i regeringens klimapartnerskaber mhp. at udarbejde erhvervsrettede tiltag som opfølgning på klimapartnerskabernes anbefalinger.

Vægt: 10 pct.	I forbindelse med regeringens klimapartnerskab for det Blå Danmark, bidrager Søfartsstyrelsen med ideer og inputs til, hvordan de danske maritime virksomheder kan blive førende i verden ved at udnytte grønne erhvervsmuligheder.
---------------	---

Resultatmål 4 Opfølgning på klimapartnerskabernes anbefalinger samt Sekretariatsbetjening af regeringens Grønne Erhvervsforum

AP 20 Erhvervsministeriet etablerer regeringens Grønne Erhvervsforum, som bl.a. understøtter igangsættelsen af udviklingsprojekter i samarbejde mellem regeringen og erhvervslivet.

Vægt: 10 pct. Som del af klimahandlingsplanen, udarbejder Søfartsstyrelsen en analyse og konkrete tiltag samt en række projekter med særligt grønt erhvervspotentiale.

Søfartsstyrelsen understøtter derudover regeringens Grønne Erhvervsforum med materiale, som er fokuseret på fremdrift i Det Blå Danmarks plan samt synergieg og samarbejdsflader mellem de forskellige klimapartnerskaber.

Resultatmål 5 Digitalt skibsregister

AP 16 Dansk international skibsregister skal i 2020 blive fuldt digitalt, så skibshandlen bliver lettere og mindre byrdefuld end i dag, hvor sagsgange er papirbaserede.

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen udvikler i 2020 Dansk internationalt skibsregister for at kunne imødekomme erhvervet og sikre hurtigere skibsregistrering.

Resultatmål 6 Digital havplan

AP 26 Danmarks første digitale havplan, der vil bidrage til et sammenhængende overblik over anvendelsen og prioriteringen af de danske havarealer på baggrund af regeringens dagsordener, færdiggøres.

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen arbejder mod en lancering af Danmarks første digitale havplan, der kan offentliggøres, når regeringen ønsker det.

2.3. Drifts- og administrationsmål

Resultatmål 7 Forvaltning og sagsbehandlingstider

AP 39 Der skal leves op til de fastsatte mål for sagsbehandlingstider på tværs af ministeriet for at sikre en effektiv og rimelig sagsbehandlingstid over for borgere og virksomheder.

Vægt: 10 pct. Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder, som er opstillet i målopfølgelsesoversigten.

Resultatmål 8 Cyber- og informationssikkerhed

AP 40 Der skal være en fortsat høj compliance inden for informations-sikkerhed og databeskyttelse bl.a. gennem implementeringen af de 20 tekniske minimumskrav til it-sikkerheden, der indgår i den nationale cyber- og informationssikkerhedsstrategi.

Vægt: 5 pct.

Databeskyttelse:

- Styrelserne har udarbejdet risikovurderinger, der konkret tager stilling til risiciene for de registreredes rettigheder og frihedsrettigheder for alle behandlingsaktiviteter, som fremgår af styrelsens fortegnelse.
- Styrelserne har udarbejdet en risikobaseret plan for og kan dokumentere, hvornår samt hvordan der føres tilsyn med alle styrelsens databehandlere, og der er ført tilsyn i overensstemmelse hermed.

Informationssikkerhed:

Styrelsen har implementeret og forankret alle 20 tekniske minimumskrav til it-sikkerheden hos statslige myndigheder, der indgår i den nationale cyber- og informationssikkerhedsstrategi.

I forbindelse med den fortsatte cybersikkerhedsindsats styrker styrelsen indsatsen og uddanner specifikke medarbejdergrupper med henblik på håndhævelse af krav og beredskab ombord på danske skibe.

Resultatmål 9 Besparelse af konsulentforbrug på tværs af ministeriet

AP 41 Forbruget på eksterne konsulenter skal reduceres med 21,1 mio. kr. på tværs af ministerområdet ift. 2017/2018 i overensstemmelse med finanslovsaftalen for 2020.

Vægt: 5 pct.

Styrelsen bidrager til, at konsulentforbruget på tværs af ministerområdet reduceres med samlet 21,5 mio. kr.

Resultatmål 10 Strategi for datadeling

AP 42 Der arbejdes med nye digitale initiativer og teknologiske løsninger - med inddragelse af samarbejdspartnere - med henblik på at sikre en tidssvarende og sammenhængende service over for borgere og virksomheder

Vægt: 10 pct.	Styrelsen undersøger, hvordan SFS-data og øvrige data kan sammensættes på tværs af relevante myndigheder og understøtte vækst og bred tilgængelighed.
---------------	---

3. Målopførelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt (delvist også opfyldt)
	Policy-mål	70		
1	Erhvervsministeriet bidrager til regeringens økonomiske genopretning, der skal understøtte, at dansk økonomi hurtigt kommer op i omdrejninger igen efter COVID-19.	15	Søfartsstyrelsen har bidraget til regeringens genopretningspakke, der skal understøtte at dansk økonomi hurtigt kommer op i omdrejninger igen efter COVID-19 med fokus på eksporten via en analyse af effekten af COVID-19 for Det Blå Danmark	Søfartsstyrelsen har bidraget til regeringens genopretningspakke, der skal understøtte at dansk økonomi hurtigt kommer op i omdrejninger igen efter COVID-19 med fokus på eksporten gennem en analyse af effekten af COVID-19 for Det Blå Danmark og et idékatalog over mulige vækstinitiativer målrettet Det Blå Danmark.
2	Der udarbejdes et oplæg til hvordan danske erhvervsinteresser sikres i det kommende europæiske arbejde med at understøtte bestemte strategiske værdikæder	15	Søfartsstyrelsen har bidraget til det danske oplæg til det kommende europæiske arbejde med at understøtte bestemte strategiske værdikæder gennem en analyse af, hvordan dette kan sikres for den maritime sektor.	Søfartsstyrelsen har bidraget til det danske oplæg til det kommende europæiske arbejde med at understøtte bestemte strategiske værdikæder gennem en analyse af, hvordan dette kan sikres for den maritime sektor, samt leveret forslag og bistand til udmøntning af konkrete initiativer i samarbejde med Det Blå Danmark.

3	Grønt eksporteventyr	10	<p>Søfartsstyrelsen har bidraget til at kvalificere og foreslå udmøntning af anbefalingerne fra regeringens klimapartnerskab for Det Blå Danmark.</p>	<p>Søfartsstyrelsen har bidraget til at kvalificere og foreslå udmøntning af anbefalingerne fra regeringens klimapartnerskab for Det Blå Danmark og har gennem underbyggende analyser bidraget med input og ideer til, hvordan de danske maritime virksomheder kan blive førende i verden til at udnytte de grønne erhvervsmuligheder ved klimatilpasningen.</p>
4	Opfølgning på klimapartnerskabernes anbefalinger samt Sekretariatsbetjening af regeringens Grønne Erhvervsforum	10	<p>Søfartsstyrelsen har som opfølgning på klimapartnerskabet for Det Blå Danmarks anbefalinger arbejdet med erhvervsrettede tiltag til klimahandlingsplanen. Søfartsstyrelsen vil herunder have leveret én grundlæggende analyse af den grønne omstilling af national skibsfart og én om international skibsfart til brug for klimahandlingsplanen.</p> <p>Derudover har Søfartsstyrelsen bidraget aktivt til effektiv sekretariatsbetjening af regeringens Grønne Erhvervsforum, herunder forberedt materialer af høj kvalitet, fx baggrundsnotater, mødemateriale og deltagelse i forberedende møder, med fokus på rammevilkårene for Det Blå Danmarks grønne omstilling.</p>	<p>Søfartsstyrelsen har identificeret og beskrevet mindst to konkrete erhvervsrettede tiltag til klimahandlingsplanen, herunder mindst tre større projekter med særligt grønt erhvervspotentiale.</p> <p>Derudover har Søfartsstyrelsen bidraget aktivt til effektiv sekretariatsbetjening af regeringens Grønne Erhvervsforum, herunder gennem udarbejdelse af underbyggende analyser og deltagelse i forberedende møder. Søfartsstyrelsens bidrag har skabt fremdrift i Det Blå Danmarks køreplan samt fokuseret på synergier og samarbejdsflader mellem de forskellige klimapartnerskaber om fx teknolog udvikling og forskning i alternative bæredygtige brændstoffer samt synergier mellem det nationale og internationale arbejde.</p>

5	Digitalt skibsregister	10	Det digitale skibsregisters funktionaliteter, arkitektur og designflader er 70 pct. udviklet men endnu ikke sat i drift. De nødvendige regler (lov/bekendtgørelse) er udarbejdet men er endnu ikke sat i kraft. Afhængigheder på tværs af Søfartsstyrelsen er identificeret.	Det digitale skibsregister er sat i drift og afhængigheder på tværs af Søfartsstyrelsen er identificeret og håndteret. De nødvendige regler er trådt i kraft inden udgangen af året.
6	Digital havplan	10	Den digitale havplan færdiggøres med henblik på offentliggørelse, når regeringen ønsker det.	Den digitale havplan færdiggøres med henblik på offentliggørelse, når regeringen ønsker det, og der indledes dialog med aktører om, hvordan der på sigt kan skabes et sammenhængende overblik over de kystnære havarealer.
Drifts- og administrationsmål		30		
7	Forvaltning og sagsbehandlingstider	10	<p>3 ud af 5 sagsbehandlingstider er opfyldt jf. nedenstående mål.</p> <p>Mål for de 5 sagsbehandlingsområder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitligt 8,6 dage i 2020 - Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 7,0 dage i 2020. - Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 28 dage. 	<p>5 ud af 5 sagsbehandlingstider er opfyldt jf. nedenstående mål.</p> <p>Mål for de 5 sagsbehandlingsområder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitlig 8,6 dage i 2020 - Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 7,0 dage i 2020. - Optagelse i skibsregistrene samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 28 dage.

			<p>I 2020 er funktionstiderne for afmærkninger mindst:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fyr i Danmark: 99,8 pct. - Lystønder i DK: 99,0 pct. - Fyr på Færøerne: 99,5 pct. - Fyr i Grønland: 99,0 pct. <p>Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol Paris-MoU og Tokyo-MoU. Der må maksimalt være ni tilbageholdelser i 2020 i disse tre organer for havnestatskontrol.</p> <p>Udover de 5 sagsbehandlingsmål udarbejder Søfartsstyrelsen i samarbejde med departementet en model for et forsyningsbidrag for regional- og gennemsejlingslodsninger, herunder konkret en model for hvorledes et beregnet kompensationsbeløb til DanPilot for varetagelse af forsyningspligten kan udmøntes i opkrævning af forsyningsbidrag hos lodserierne</p>	<p>I 2020 er funktionstiderne for afmærkninger mindst:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fyr i Danmark: 99,8 pct. - Lystønder i DK: 99,0 pct. - Fyr på Færøerne: 99,5 pct. - Fyr i Grønland: 99,0 pct. <p>Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol ParisMoU og Tokyo-MoU. Der må maksimalt være ni tilbageholdelser i 2020 i disse tre organer for havnestatskontrol.</p> <p>Udover de 5 sagsbehandlingsmål udarbejder Søfartsstyrelsen i samarbejde med departementet en model for et forsyningsbidrag for regional- og gennemsejlingslodsninger, herunder konkret en model for, hvorledes et beregnet kompensationsbeløb til DanPilot for varetagelse af forsyningspligten kan udmøntes i opkrævning af forsyningsbidrag hos lodserierne</p>
8	Cyber- og informationssikkerhed	5	Fælles for alle styrelser:	Fælles for alle styrelser:

			<ul style="list-style-type: none"> - 80% af behandlingsaktiviteterne i fortegnelsen er risikovurderet. - Der er lagt en plan for tilsyn med alle styrelsens databehandlere, og planen er fulgt for 80% af styrelsens databehandlere. - Der er taget stilling til alle 20 minimumskrav og 90% er implementeret eller foretaget mitigerende handlinger inden 1. juli 2020. <p>Særligt for Søfartsstyrelsen:</p> <p>Der er inden udgangen af 3. kvartal identificeret indsatsområder til at styrke Cybersikkerhed inden for den maritime sektor i form af en detaljeret uddannelsesindsats for skibsinspektører (håndhævelse af krav til cybersikkerhedsforanstaltninger og beredskab ombord på danske skibe),</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 100% af behandlingsaktiviteterne i fortegnelsen er risikovurderet. - Der er lagt en plan for tilsyn med alle styrelsens databehandlere, og planen er fulgt for 100% af styrelsens databehandlere. - Alle 20 minimumskrav er implementeret. <p>Særligt for Søfartsstyrelsen:</p> <p>Der er tilrettelagt et uddannelsesforløb til brug ved uddannelse af skibsinspektører med henblik på at opnå styrket Cybersikkerhed inden for den maritime sektor (håndhævelse af krav til cybersikkerhedsforanstaltninger og beredskab ombord på danske skibe).</p>
9	Besparelse af konsulentforbrug på tværs af ministeriet	5	Styrelsen bidrager til, at konsulentforbruget på tværs af ministerområdet reduceres med samlet 21,5 mio. kr.	Styrelsen bidrager til, at konsulentforbruget på tværs af ministerområdet reduceres med samlet 21,5 mio. kr.

10	Strategi for datadeling	10	<p>SFS har inden udgangen af 4. kvartal besluttet mindst 2 områders datasæt, der skal åbnes/ deles til brug for vækst i Det Blå Danmark.</p> <p>Det er fastlagt, hvordan SFS-data og øvrige offentlige data på tværs af relevante myndigheder i EM og øvrige relevante offentlige myndigheder, som både understøtter vækst og bred tilgængelighed af offentlige data på SFS' område, skal spille sammen.</p>	<p>Der er formuleret retningslinjer for, hvilke SFS-data der bør deles til brug for vækst i Det Blå Danmark, herunder taget stilling til, hvilke data der kan stilles til rådighed for kontrollerende myndigheder (nationalt, regionalt og globalt) med henblik på byrdeletelse, samt hvilke data der skal stilles til rådighed for vækst i Det Blå Danmark i anonymiseret form.</p> <p>SFS har inden udgangen af 3. kvartal besluttet mindst 3 områders datasæt, der skal åbnes/ deles til brug for vækst i Det Blå Danmark,</p> <p>Derudover er der opstillet regler for ansvarlig brug af data på offentlige platforme, med henblik på at sikre, at det offentlige ikke opstiller barrierer for private virksomheders anvendelse af relevante.</p>
----	-------------------------	----	--	---

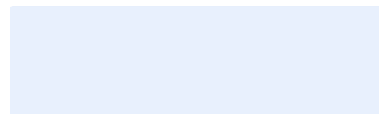
4. Formalia og påtegning

Formalia skal angive kompetence og ansvarsfordeling i forhold til mål- og resultatplanen. Afsnittet skal have en side for sig selv i mål- og resultatplanen og følgende formalia, tekst og standardpåtegning skal anvendes:

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og departementet. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 15. april og gælder for resten af 2020. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. På tidspunktet for indgåelsen af mål- og resultatplanen drøftes og gennemføres en række initiativer i relation til COVID-19-pandemien på tværs af ministerområdet. Såfremt Søfartsstyrelsen skal løse nye opgaver i relation hertil, kan mål- og resultatplanen justeres.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom, og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Styrelsesdirektøren har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.
8. Der vil som udgangspunkt ikke være mulighed for at genforhandle mål i løbet af det respektive år. Undtagelsen er, hvis der er sket en betydelig ændring i de forudsætninger, der lå til grund ved fastsættelsen af målet, og som kan påvirke målopfyldelsen betydeligt. Derudover henvises til pkt.2.

København den 13. maj 2020

Korsør den [dato]



Departementschef Michael Dithmer

Direktør Andreas Nordseth